



Банк России

ПОРТРЕТ РУКОВОДИТЕЛЯ ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

2026



Банк России создал портрет руководителя на основе **информации** страховых, кредитных организаций, негосударственных пенсионных фондов, управляющих и микрофинансовых компаний. Всего использованы **данные 880 финансовых организаций** (ФО). Портрет руководителя включает метрики возраста, гендера и положения единоличного исполнительного органа (ЕИО) в управлении ФО.

ЕИО:

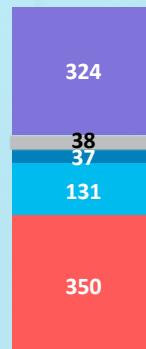
- ключевое звено в системе корпоративного управления;
- подотчетен общему собранию участников/акционеров и совету директоров;
- осуществляет функции по управлению, отнесенные к компетенции других органов управления;
- обеспечивает защиту интересов участников (акционеров).

Данные приведены на 01.01.2025, даны изменения по сравнению с 01.01.2022*.

2

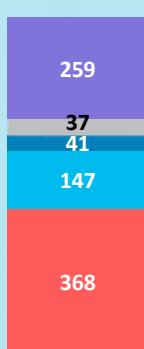
ЧИСЛЕННОСТЬ ФО В 2022 И 2025 ГОДАХ

Общее количество ФО



01.01.2025

Общее количество ЕИО ФО



01.01.2022

2025 год

880

2022 год

852

* В этот период изменились условия деятельности ФО, в частности, из-за санкций, совершенствования корпоративного управления, роста конкуренции и консолидации бизнеса на финансовом рынке.



ПОРТРЕТ РУКОВОДИТЕЛЯ ФО

Мужчина

Возраст: 50 лет

Гражданин Российской Федерации

Высшее экономическое образование

Занимает должность ЕИО 5 лет

Не владеет акциями (долями) ФО





Банк России

ГЕНДЕРНАЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ

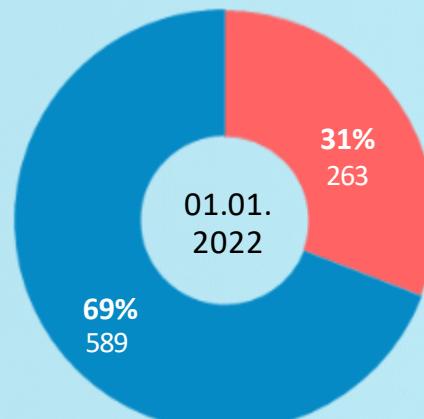
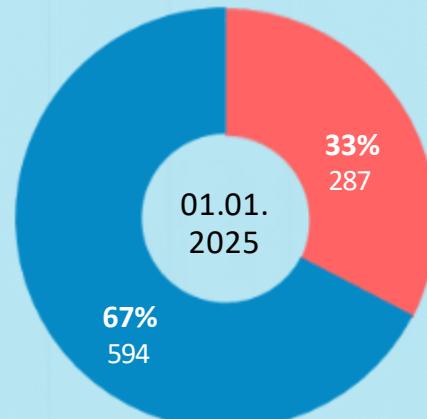
- 67% руководителей ФО – мужчины.
- Доля женщин-руководителей по сравнению с 2022 годом выросла на 2 процентных пункта.
- На 01.01.2025 руководители системно значимых кредитных организаций – только мужчины.
- Наибольшее число женщин возглавляли НПФ – 43,24%.
- Наименьшая доля женщин – среди руководителей МФК: 23,68%.

Самые популярные
имена руководителей

АНДРЕЙ
СЕРГЕЙ
ОЛЬГА
ЕЛЕНА



Женщины

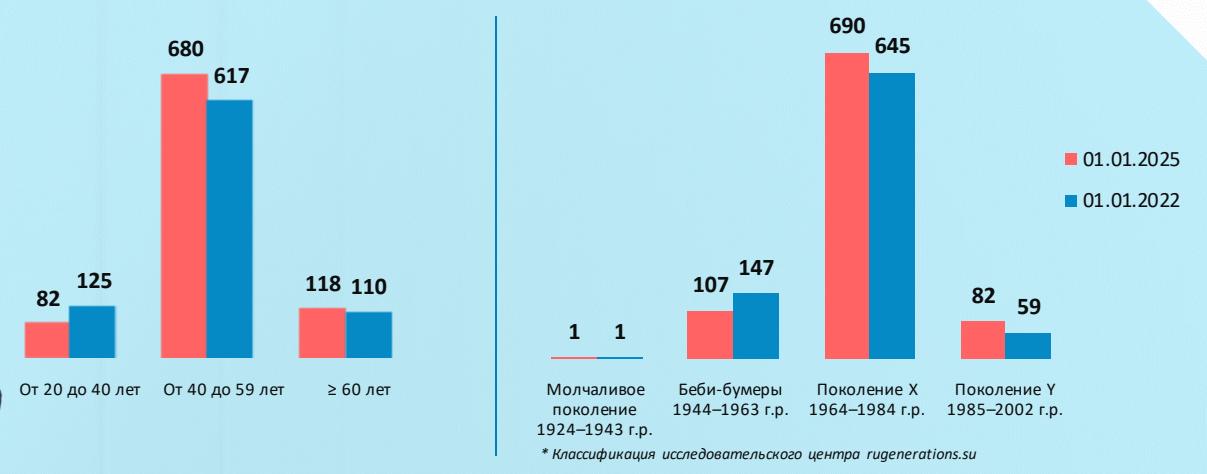


Мужчины



Банк России

ВОЗРАСТ



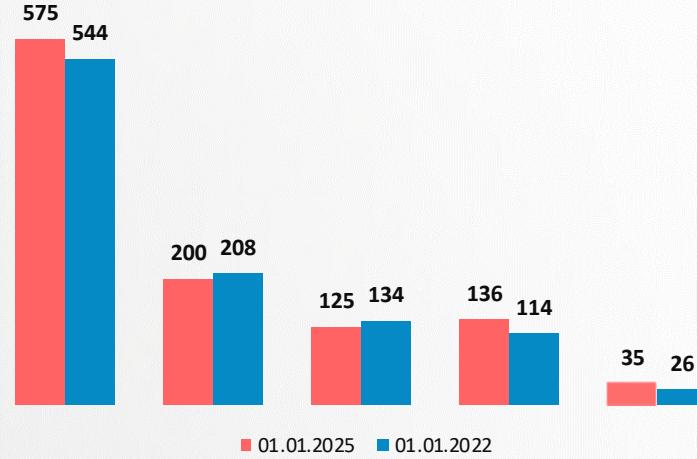
* Классификация исследовательского центра rugenerations.su

- Большинство ЕИО – представители поколения Х в возрасте 40–59 лет.
- Доля представителей поколения Y среди ЕИО за 3 года выросла с 6,93 до 9,32 процентного пункта. Самому молодому руководителю в 2025 году – 31 год.
- Доля беби-бумеров за 3 года снизилась на 5,09 процентного пункта.
- Самый возрастной ЕИО в 2025 году (85 лет) возглавлял страховую организацию.



ОБРАЗОВАНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ФО

- У 637 руководителей ФО одно высшее образование, у 217 – два, у 27 – три.
- В финансовом секторе доля работников с высшим образованием – более 70% (в целом по России около 35%).
- Больше всего руководителей с высшим экономическим образованием, меньше всего – с образованием в сфере ИТ. 47 из них – кандидаты наук, 4 – доктора наук.
- Больше всего руководителей с несколькими высшими образованиями – в кредитных организациях (КО) и управляющих компаниях.

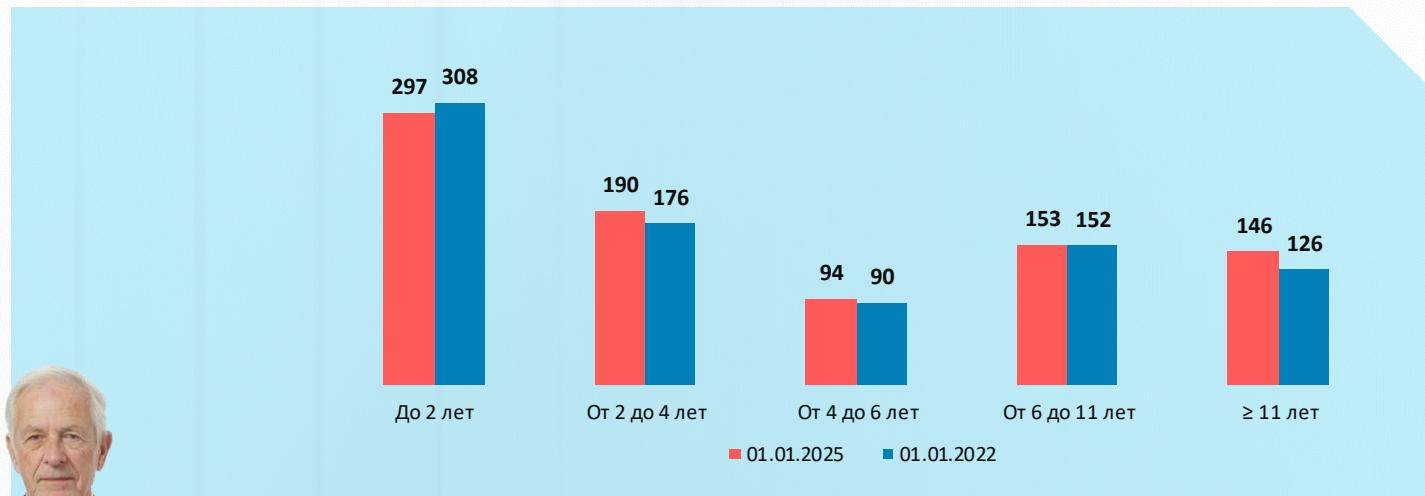


Количество дипломов о высшем образовании у ЕИО по видам ФО

	01.01.2025			01.01.2022		
	1 В/О	2 В/О	3 В/О	1 В/О	2 В/О	3 В/О
КО	252	84	15	267	85	16
СО	89	36	6	92	48	7
НПФ	30	4	3	32	6	3
МФК	28	10	0	30	7	0
УК	238	83	3	188	66	5



СТАЖ РАБОТЫ В ФО



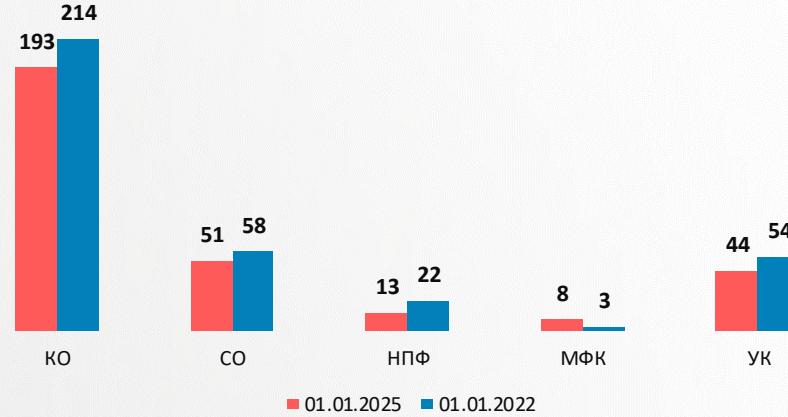
- Средний стаж в должности ЕИО в ФО – 5 лет.
- Максимальный средний стаж в 2025 году у ЕИО КО – 7 лет, минимальный у глав НПФ – 2 года.
- 39 человек работали более 20 лет в должности руководителя одной ФО (большинство из них – главы КО), в 2022 году – 41 человек.
- Максимальный стаж работы руководителем в одной ФО – 34 года. ЕИО КО был назначен на должность в возрасте 40 лет.



ЕИО В СТРУКТУРЕ УПРАВЛЕНИЯ ФО

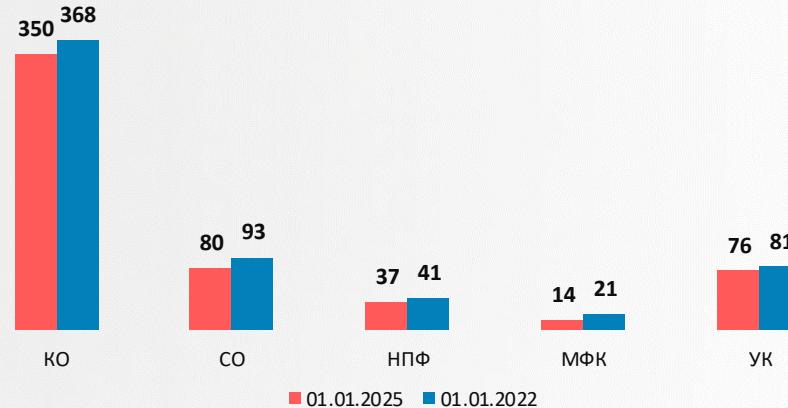
- В составе органов управления 557 ФО (63,30% от общего числа таких организаций) – совет директоров (наблюдательный совет).
- 309 руководителей (35,11% от общего числа ЕИО) – члены совета директоров этих ФО.
- У 208 руководителей (23,64% от общего числа) ни одного заместителя.

Количество руководителей – членов совета директоров



8

Количество ФО, в которых сформирован совет директоров

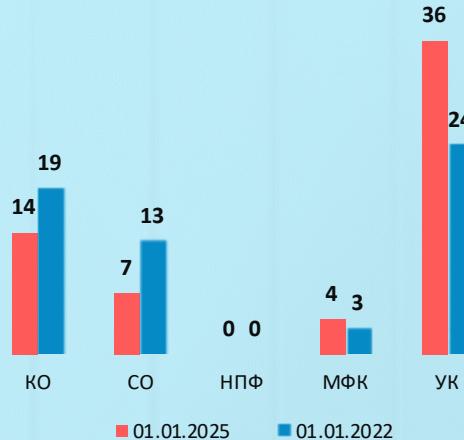




ЕИО В СТРУКТУРЕ СОБСТВЕННОСТИ ФО

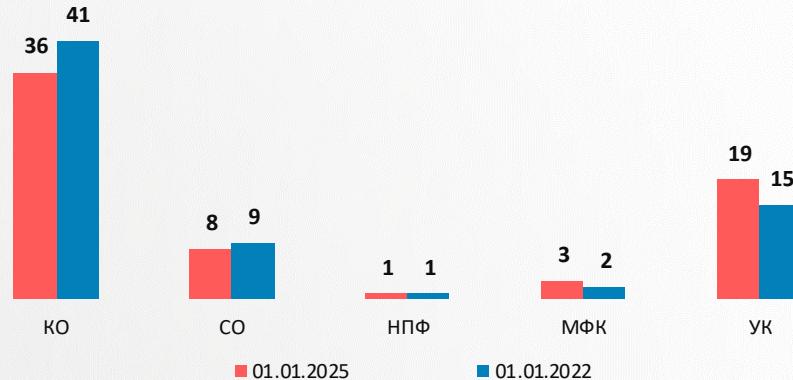


ЕИО – контролеры ФО

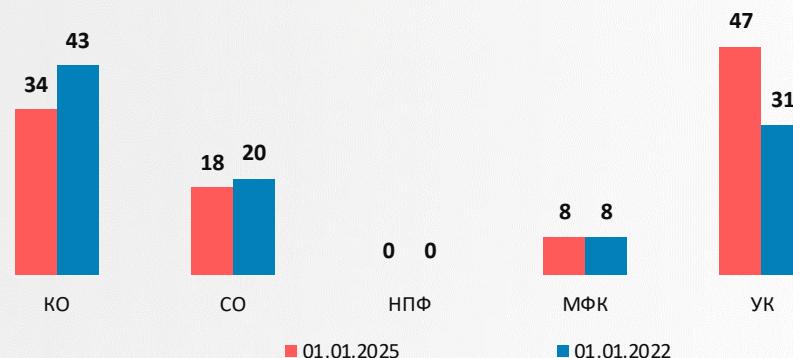


- 6,93% руководителей ФО также контролеры этих организаций.
- 19,77% прямо или косвенно, в том числе в составе группы лиц, владеют акциями (долями) ФО.

Владеют прямо или косвенно менее 10% акций (долей) ФО, которую они возглавляют, в том числе в составе группы



Владеют прямо или косвенно более 10% акций (долей) ФО, которую они возглавляют, в том числе в составе группы





ВЫВОДЫ

Участие руководителя (ЕИО) в совете директоров ФО – распространенная, но не преобладающая практика.

Доля ЕИО, владеющих акциями (долями) ФО, сохраняется на невысоком уровне. Среди ЕИО-владельцев большинство – владельцы крупного пакета акций (долей).

Доля мужчин среди ЕИО преобладает, хотя и постепенно сокращается в пользу руководителей-женщин. В негосударственных пенсионных фондах доля женщин среди ЕИО близка к 50%.

В руководстве ФО поколение X (1964–1984 годы рождения) замещает беби-бумеров (1944–1963) и молчаливое поколение (1924–1943). Доля поколения Y (1985–2002) приближается к доле беби-бумеров.

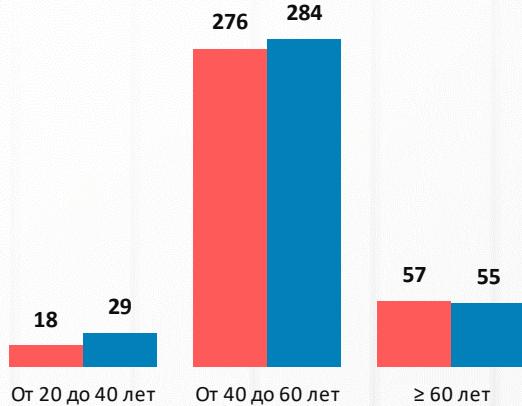
Наличие двух и более дипломов о высшем образовании или научной степени рассматривается как преимущество при выдвижении на должность ЕИО. Небольшой стаж работы не является препятствием для выдвижения на должность руководителя.



Банк России

ВОЗРАСТ

КО

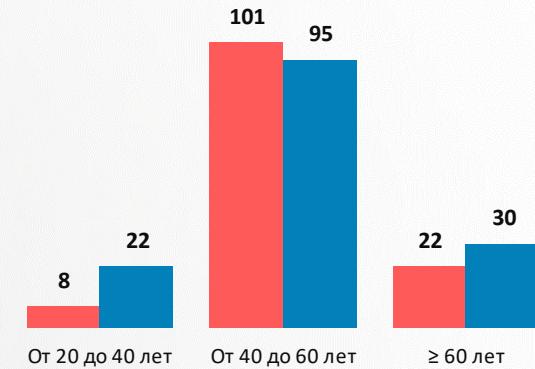


01.01.2025 01.01.2022

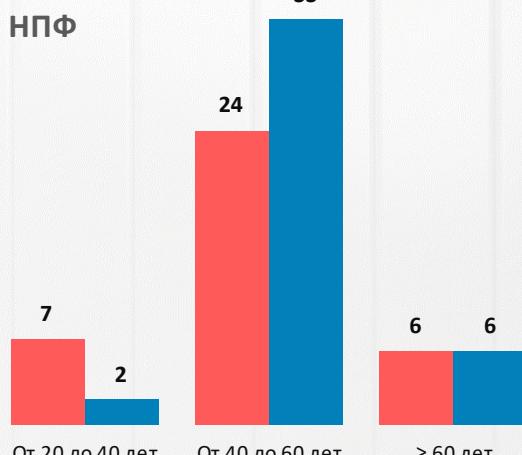
MIN, г. MAX, г.

	01.01.2025	01.01.2022		
КО	35	80	32	77
СО	34	85	31	82
НПФ	35	71	35	68
МФК	32	65	30	62
УК	31	71	29	68

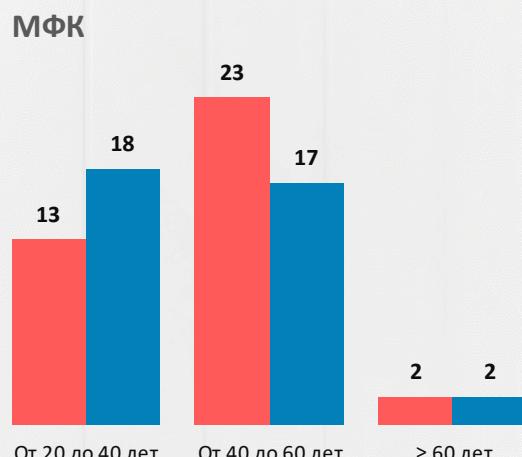
СО



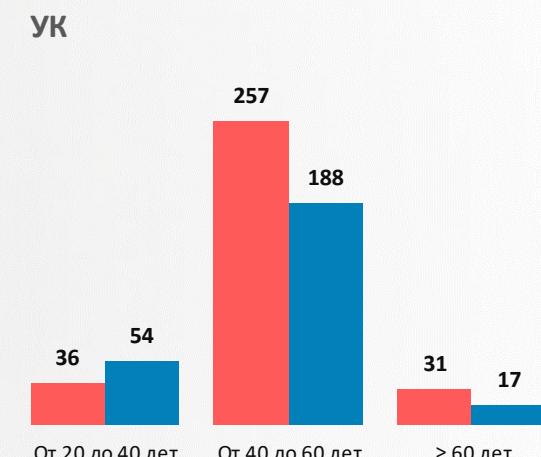
НПФ



МФК



УК



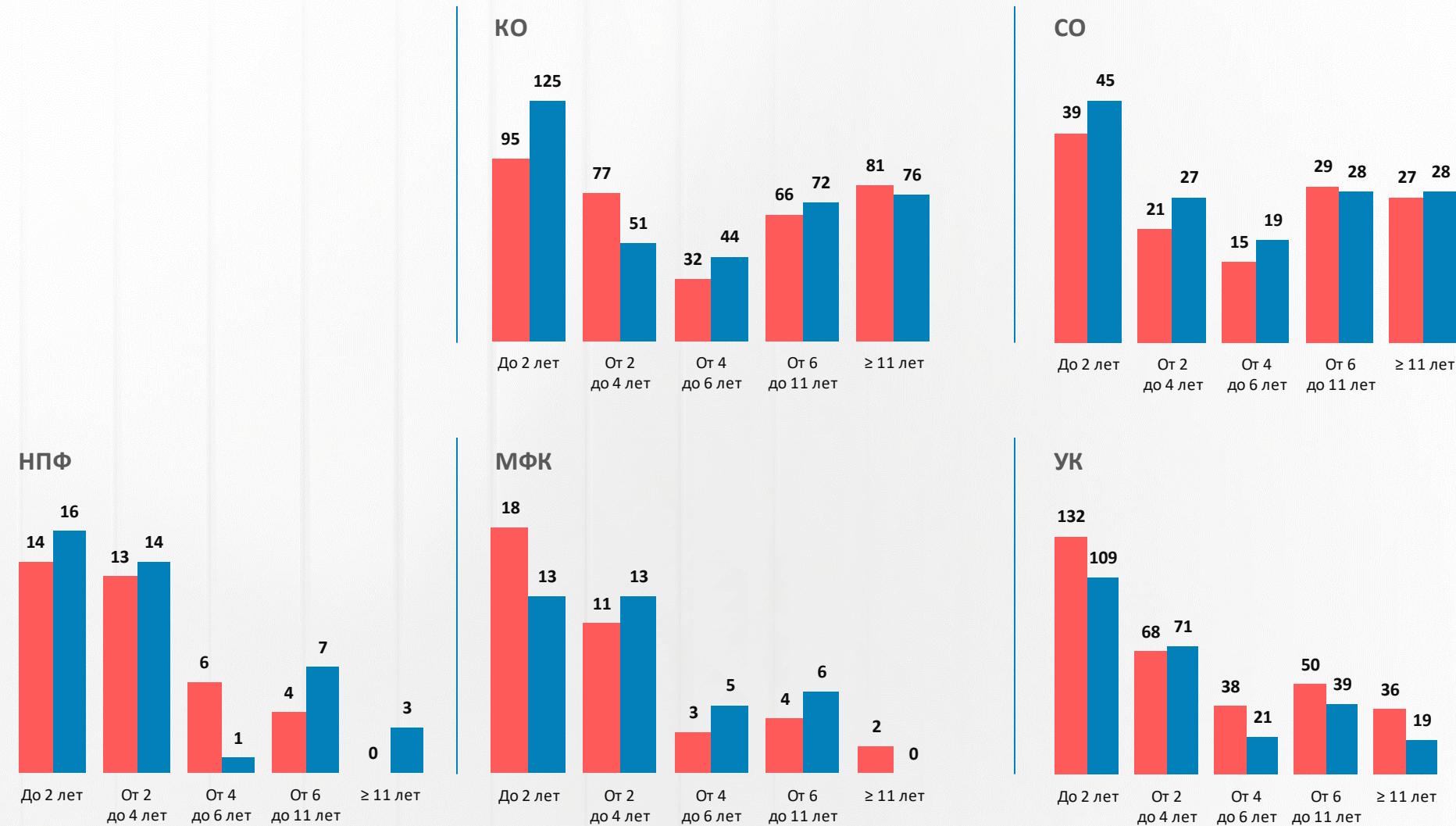
■ 01.01.2025

■ 01.01.2022



Банк России

СТАЖ



■ 01.01.2025

■ 01.01.2022



Банк России

ГЕНДЕРНАЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ

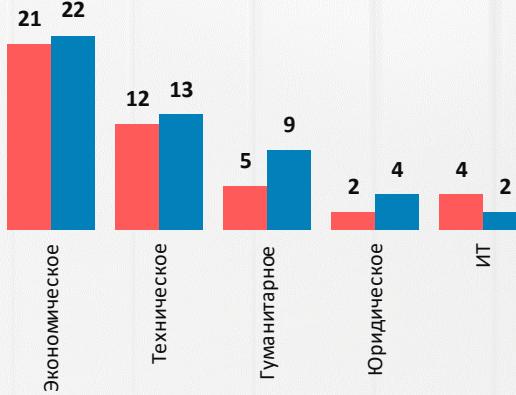




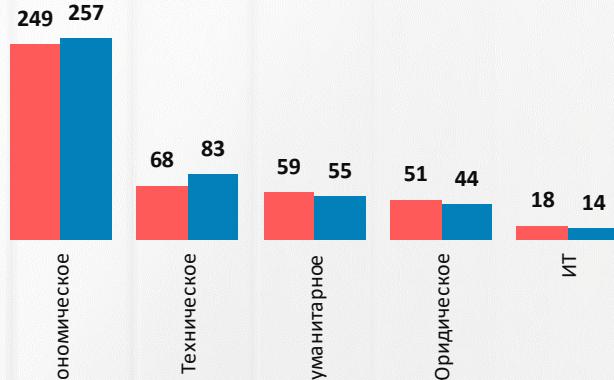
Банк России

ОБРАЗОВАНИЕ

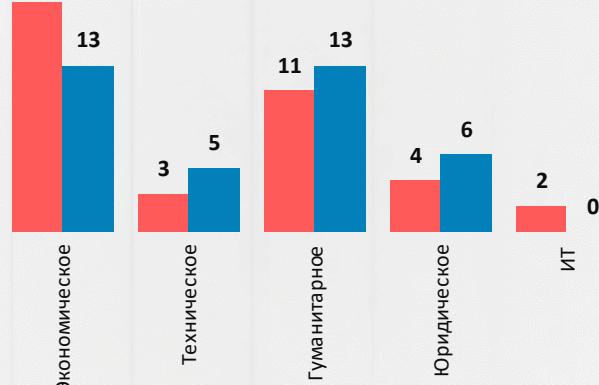
НПФ



КО



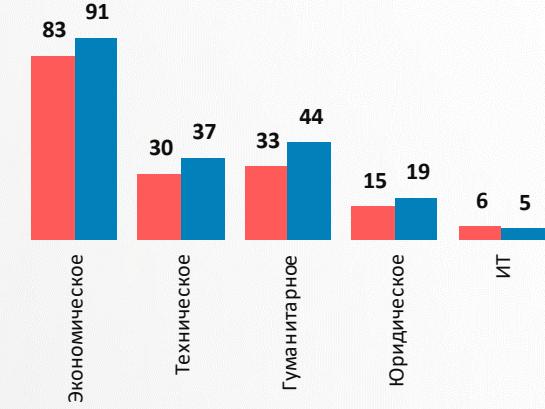
МФК



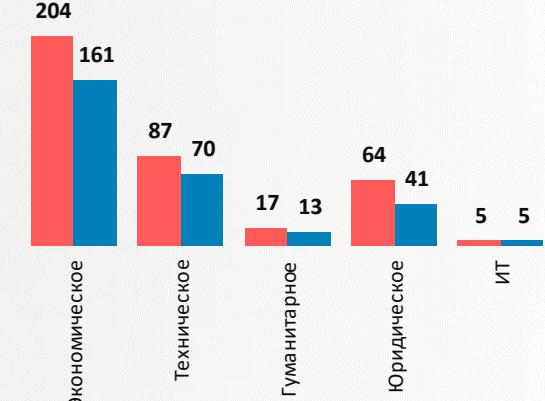
01.01.2025

01.01.2022

СО

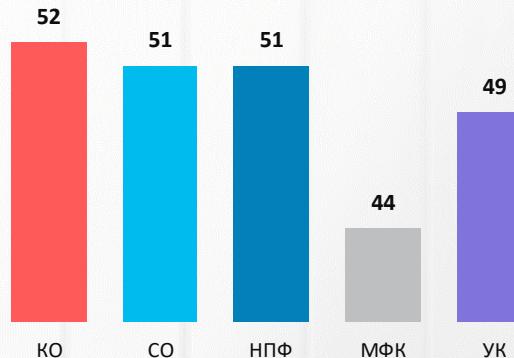


УК

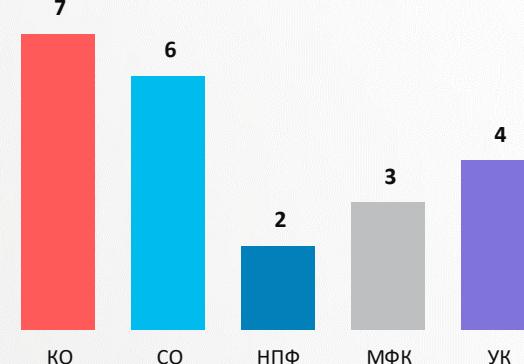




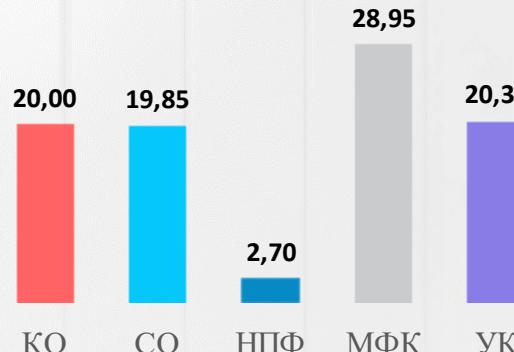
Средний возраст ЕИО, годы



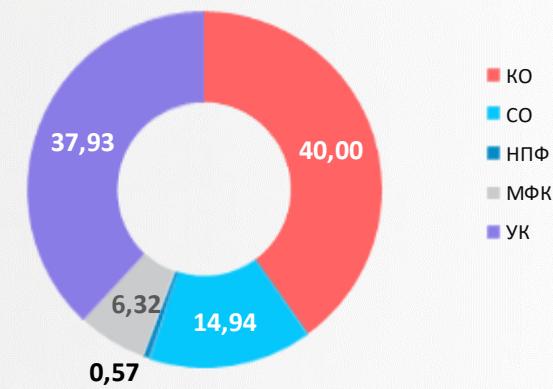
Средний стаж ЕИО, годы



Доля ЕИО от общего числа ЕИО конкретной ФО, владеющих акциями (долями) ФО, %



ЕИО, владеющие акциями (долями) ФО, % в разбивке по ФО

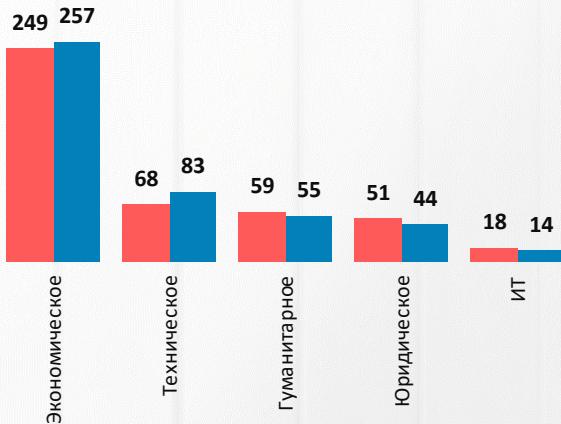




КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

(в том числе системно значимые кредитные организации)

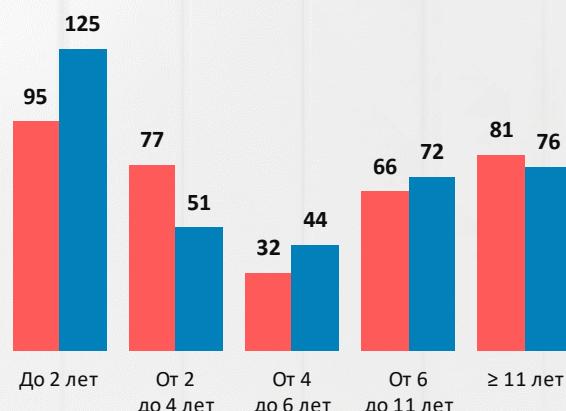
Образование



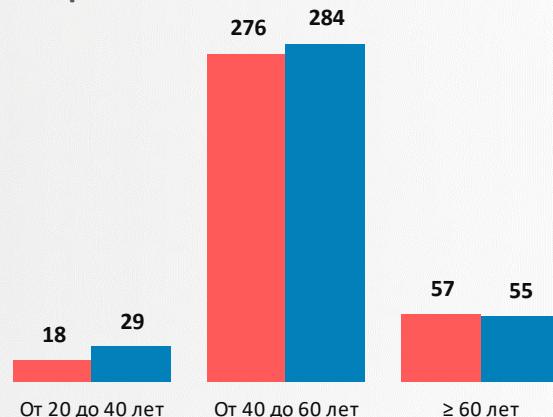
Гендерная принадлежность



Стаж



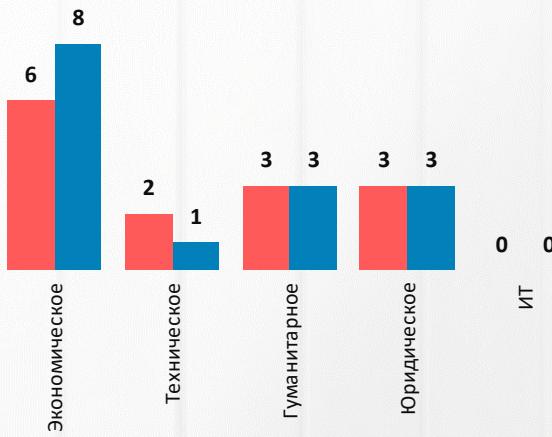
Возраст





СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫЕ КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Образование



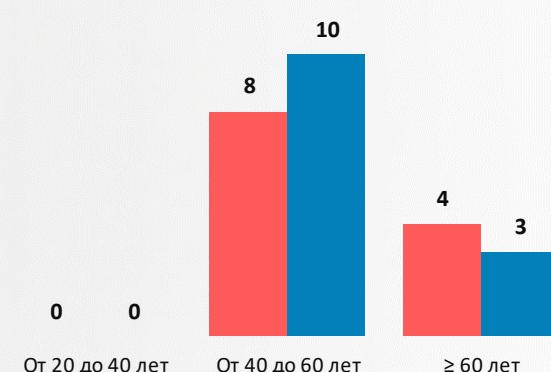
Гендерная принадлежность



Стаж



Возраст



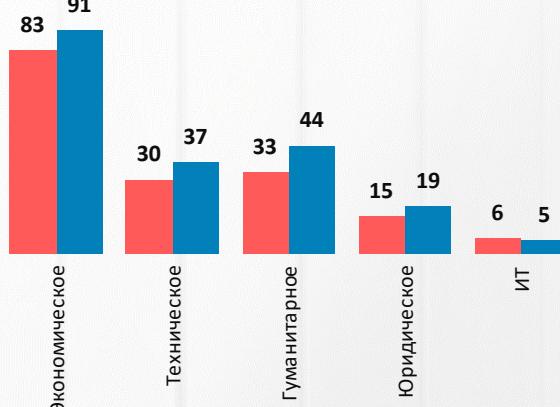
■ 01.01.2025

■ 01.01.2022



СТРАХОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

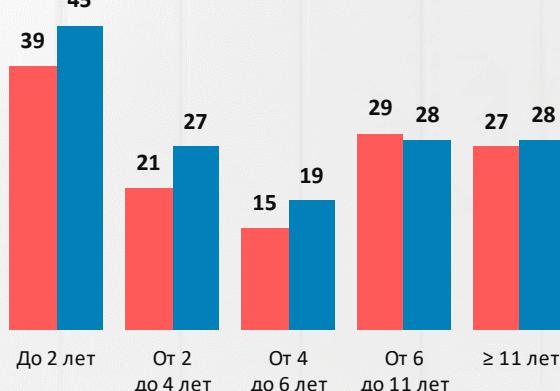
Образование



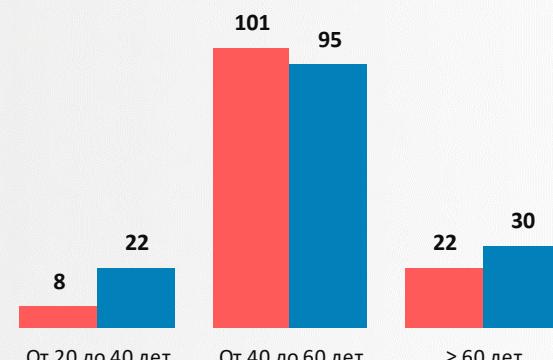
Гендерная принадлежность



Стаж



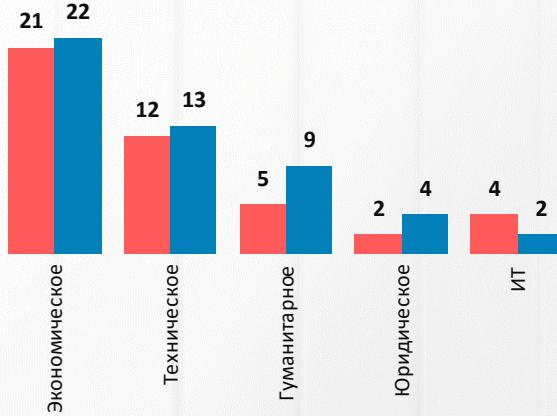
Возраст





НЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ

Образование

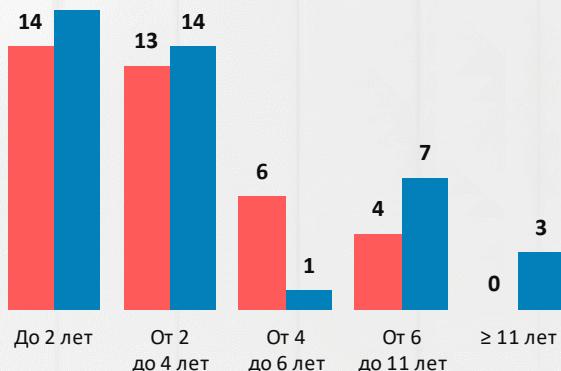


Гендерная принадлежность

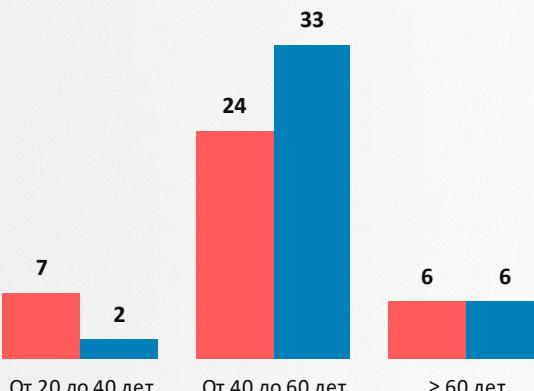


19

Стаж



Возраст



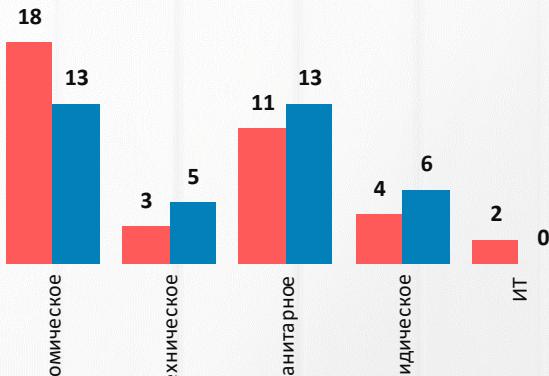
01.01.2025

01.01.2022



МИКРОФИНАНСОВЫЕ КОМПАНИИ

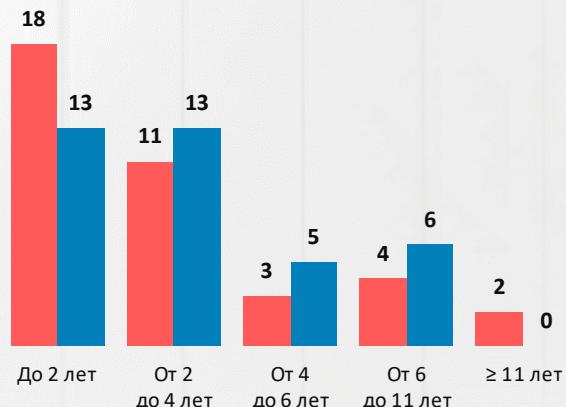
Образование



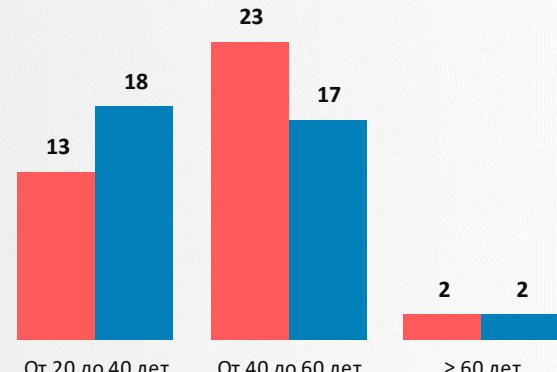
Гендерная принадлежность



Стаж



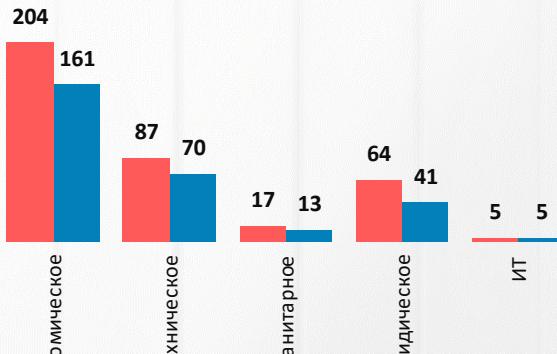
Возраст





УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ

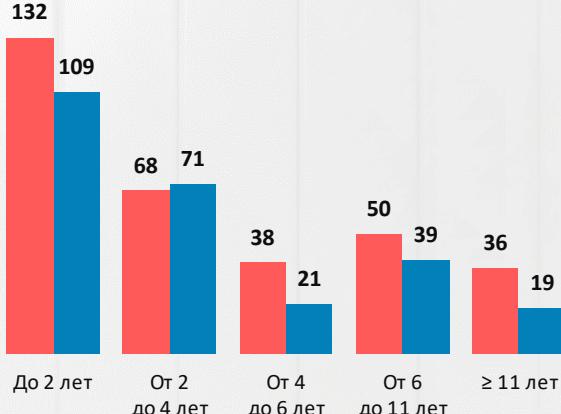
Образование



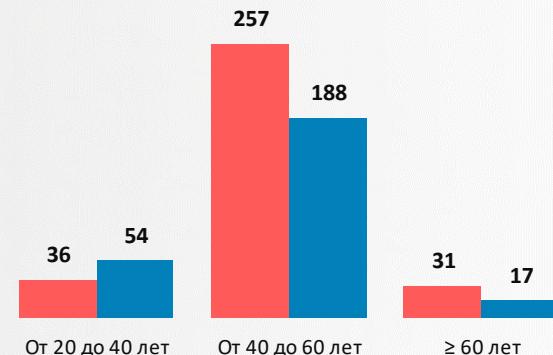
Гендерная принадлежность



Стаж



Возраст



■ 01.01.2025

■ 01.01.2022



Банк России

Департамент допуска и прекращения
деятельности финансовых организаций